



### Versicherung

#### Management Summary

Im Rahmen der Integration von zwei führenden europäischen Versicherungsunternehmen soll nach abgeschlossener Strategieentwicklung die Umsetzung der Integration in Deutschland zur Erreichung der geplanten Ziele (Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit, Realisierung von Synergien, Bearbeitung der Kundenpotenziale) erfolgen.

Das Umsetzungsprogramm umfasst mehr als 10 Einzelprogramme, die nach Sparten- oder Funktionen geschnitten sind. In den ca. 120 nachgelagerten Projekten sind etwa 500 Mitarbeiter eingebunden.

Die Projektteams sind bundesweit an verschiedenen Standorten verteilt. Die beiden Organisationen haben in den vergangenen Jahren bereits mehrere Integrationen durchlaufen und sind teilweise noch mit der Umsetzung der daraus resultierenden Themen (z.B. IT-Systemdiversität) beschäftigt.

Durch das geplante Projektvorgehen soll die kulturelle Integration unterstützt werden.

#### Projektstätigkeit

- Projektmanagement, -planung und -controlling
- Aufsetzen der Governance für das Gesamtprogramm
- Etablierung Schnittstellenmanagement zur Steuerung fach- und terminlicher Abhängigkeiten zwischen den Projekten
- Identifizierung von Potenzialen und detaillierte Umsetzungsplanung (technische und personelle Voraussetzungen, Dauer, Kosten und Nutzeffekte, Abhängigkeiten)
- Aufsetzen und Verfolgung der Nutzenrealisierung
- Initiierung und Umsetzung von Sofortmaßnahmen (Task Forces) zur Bewältigung kritischer Fragestellungen im Projektverlauf
- Ableitung von Handlungsempfehlungen aus Mitarbeiterbefragungen
- Projektmarketing und operatives Change Management
- Koordination der Qualifizierungsmaßnahmen mit ca. 1000 Schulungstagen und Einsatz von Systemsimulationen

#### Nutzen

- Das Programm wurde in den geplanten Zielen termingerecht abgeschlossen.
- Gerne stellen wir den Kontakt zum Programmverantwortlichen her, um den Projektnutzen darzustellen.

#### Projektumfang

- Laufzeit: 26 Monate